

Эльгюн Мухамадали оглу Асланов  
Азербайджанский Государственный Аграрный Университет  
д.ф.и.н., доцент

E-mail: [e.aslanov85@mail.ru](mailto:e.aslanov85@mail.ru)

<https://orcid.org/0009-0008-7209-4460>

Фазиля Байрам кызы Алиева  
Азербайджанский Государственный Аграрный Университет  
Старший преподаватель

E-mail: [fazilkaazerinka@mail.ru](mailto:fazilkaazerinka@mail.ru)

<https://orcid.org/0000-0001-9723-4388>

Эльвира Исмаил кызы Ахмедова  
Азербайджанский Государственный Аграрный Университет  
Старший преподаватель

E-mail: [axmedova.elvira.84@mail.ru](mailto:axmedova.elvira.84@mail.ru)

## АВТОР НОВОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ НЕЗАВИСИМОГО АЗЕРБАЙДЖАНА

*В конце XX века, когда распался Советский Союз и начал формироваться современный миропорядок, а на международной арене стали зарождаться новые отношения, Азербайджан вступил в важный и судьбоносный период своей истории. Наш народ, вынужденный в одиночку сражаться в водовороте серьезных потрясений и катаклизмов, смог преодолеть тяжелые испытания и уверенно шагнуть к светлому будущему. Рассматривая произошедшее через призму реальности, можно составить длинный список геополитических, социальных, экономических и военных факторов, которые позволили Азербайджану выйти из тяжелейшего кризиса стабильным и надежным государством. Однако, без всякого сомнения, главным фактором, определившим вступление Азербайджана в современный этап развития, стал политический лидер, который в решающий момент истории сумел точно оценить суть сложных процессов, происходящих в стране и мире, и направить их в нужное четкое направление, которого требовали национальные интересы. Сопоставление крайне тяжелых, а во многих случаях и безнадежных реалий 1990-х годов с местом современного азербайджанского государства в мире позволяет яснее увидеть масштаб заслуг общенационального лидера Гейдара Алиева перед Азербайджаном и его блестящий образ, оставивший глубокий след в сознании нашего народа.*

*Конец прошлого века изменил судьбу и историю многих народов. Этот процесс продолжается и сегодня. Пока существуют экономические и политические интересы крупных держав, изменить характер и содержание этого процесса, наверное, будет невозможно. Поэтому исключительная заслуга великого лидера Гейдара Алиева в истории национальной государственности заключается в том, что он, предугадав возможные результаты борьбы за мировое лидерство, превратил свою страну в надежное и в то же время влиятельное звено в цепи международных отношений.*

*Ключевые слова:* Азербайджан, Гейдар Алиев, Ильхам Алиев, развитие, общенациональный лидер

*Введение*

Место и роль каждого народа в истории определяются исключительной миссией ярких личностей, которые, взяв на себя ответственность в сложной политической ситуации, сыграли непревзойденную роль в его судьбе, своими прогрессивными идеями, незаурядными управленческими качествами сформировали устойчивые традиции государственности. Такие избранные личности, одаренные Богом, создают оптимальную модель государства и традиции политической преемственности, основанные на многовековом государственном мышлении, политическом мировоззрении и национальных ценностях своего народа. Даже сегодня многие влиятельные страны мира движутся вперед по пути, проложенному феноменальными лидерами, и они не представляют себе устойчивого и стабильного развития вне этой магистрали успеха. Общественный и политический деятель мирового уровня, общенациональный лидер Гейдар Алиев вошел в историю нашей новейшей истории и как живой стратег, создавший идеологические, политические и экономические основы независимой азербайджанской государственности, на практике воплотивший в жизнь стремление народа иметь независимое и сильное государство. Наш народ, доведя до совершенства традиции государственности, национальные ценности, достижения и высокие моральные качества, приобретенные им на протяжении истории, именно в эпоху Гейдара Алиева создал стабильное независимое государство, продемонстрировав свое существование как нации и способность к самоуправлению на самом высоком уровне.

Как говорится в указе «О 90-летию общенационального лидера азербайджанского народа Гейдара Алиева», подписанном Уважаемым Президентом Ильхамом Алиевым 21 января 2013 года, «Личность великого Гейдара Алиева занимает исключительное место в истории азербайджанской государственности. Будучи блестящим носителем идеологии азербайджанства, Гейдар Алиев благодаря своей мудрой политике, непоколебимой убежденности и исторической дальновидности добился воплощения в жизнь идеи национальной государственности, создания современного Азербайджанского государства, осуществления стремления нашего народа к независимости [4, с. 17-18]. Именно в результате деятельности Гейдара Алиева Азербайджан, используя свой геостратегический, экономический и культурный потенциал, стал играть роль надежного моста между Востоком и Западом и превратился в одну из самых динамично развивающихся стран мира.

*Основная часть.*

Избранный 14 июля 1969 года руководителем Азербайджана Гейдар Алиев выступил на пленуме Центрального Комитета АКП с содержательной речью, заявив, что приложит все усилия для реализации поставленных задач. «Я надеюсь на помощь всех членов Бюро и верю, что наше совместное, дружеское сотрудничество создаст прекрасную основу для наших будущих успехов» [1, с. 175-189]. С первого дня своего восхождения, гениальный лидер всем своим существом приносил великие жертвы ради возрождения и счастливого будущего своего любимого народа. Гейдар Алиев перевернул старые стереотипы, выступив на первом же пленуме с речью на родном языке и продемонстрировав с высокой трибуны, что он является лидером, приверженным национальным идеалам. Гейдар Алиев, исследовавший причины попадания Азербайджана в ряд отсталых республик бывшего СССР, несмотря на его богатые природные ресурсы и производственный потенциал, проявил себя как профессиональный стратег и мудрый государственный деятель, обеспечив реализацию комплексных мер, служащих экономическому развитию. Общенациональный лидер, прежде всего, стремился ускорить приверженность азербайджанцев своим

историческим традициям и корням путем повышения национально-духовного духа в республике, уделял особое внимание формированию экономической и материально-технической базы, необходимой для самостоятельной жизни народа. Руководители республики до великого лидера Гейдара Алиева проводили в жизнь политику центра в республике и не проявляли необходимого примера мужества и решимости в моменты, когда эта политика противоречила интересам азербайджанского народа. Это привело к повсеместному социально-экономическому упадку, застою, бюрократическим факторам, взяточничеству и коррупции в республике. Необходимо было найти выход из сложившейся сложной ситуации в республике, экономика которой находилась в глубоком и длительном кризисе, разработать реальные программы ее экономического развития, осуществить кардинальные структурные изменения в экономике, применить новые методы в экономике и экономическом стимулировании [3, с. 50-64]. Гейдар Алиев, правильно оценивший эти необходимые требования, также хорошо знал, что основу политической независимости нации определяет именно ее экономическая свобода. Общенациональный лидер Гейдар Алиев, выступая на пленуме Центрального Комитета Коммунистической партии Азербайджана 5 августа 1969 года, подчеркнул, что в развитии экономики республики имеются определенные трудности и проблемы, отметил отставание многих отраслей народного хозяйства. Он также подчеркнул, что главная задача на новом этапе — мобилизовать все силы на основе детального анализа ситуации в здравоохранении, строительстве и сельском хозяйстве. Эти смелые идеи Гейдара Алиева были, по сути, опровержением громких лозунгов об отсутствии каких-либо проблем в советском государстве. Анализ ситуации в любой сфере, мобилизация вокруг любых задач без разрешения центра казались буквально чудом людям, которые ставили коммунистические интересы выше чувства преданности народу и национальному государству. Они не могли поверить, что первое лицо Азербайджана может высказывать столь открыто критические взгляды. Речь Гейдара Алиева подчеркивала полную противоположность заблуждению, сформированному советской пропагандистской машиной: «Тот факт, что Азербайджан отстает от всех союзных показателей и показателей других республик, вызывает серьезную обеспокоенность. Чем это объяснить? Понятно, что недостатки в каждой сфере имеют свои определенные причины. Однако анализ показывает, что есть и много общих причин, характерных для многих сфер. Это, прежде всего, потеря чувства ответственности некоторыми руководителями за порученный участок работы. Поэтому уровень управления на предприятиях очень низкий, нет необходимой востребованности и дисциплины» [5, с. 139-145]. К концу 60-х годов, когда во всех сферах социально-экономической жизни наметился регресс, а в Азербайджане все более усиливались и укоренялись негативные тенденции, первоочередной задачей нового лидера, избранного на политическое руководство, стало недопущение развала экономического потенциала республики и отрицательного влияния упадка общественно-политической жизни на морально-психологическое состояние народа. Общенациональный лидер сумел за короткий срок добиться серьезных качественных изменений в экономике республики, превратив Азербайджан из страны-производителя сырья в передовую промышленную базу, оснащенную современным оборудованием и технологиями. Гейдар Алиев, воспользовавшийся богатым экономическим потенциалом и обширными возможностями такого крупного государства, как бывший Советский Союз, и поведший республику по пути прогресса, принял важные меры по созданию новых и прогрессивных отраслей промышленности. Осуществлялись последовательные шаги по пропорциональному развитию всех регионов республики по уровню развития промышленности, осуществлялись комплексные меры по развитию научно-

исследовательских направлений, непосредственно связанных с производством. Достижения научно-технического прогресса, внедрение передовых технологий в производство способствовали выходу Азербайджана на лидирующие позиции в СССР и подъему социально-экономической жизни страны. Опираясь на промышленный потенциал, который с большой решимостью и волей начал формировать национальный лидер, наша республика в 70-е годы вышла на ведущие позиции в Союзе по производству нефтяного машиностроения, бытовых кондиционеров, электродвигателей, электромагнитного оборудования, холодильников, синтетического каучука, трубопроката, стекла и т. д. Построенные в те годы в Баку, Сумгаите, Гяндже и других городах крупные предприятия являются прочным фундаментом, закладывающим основу для формирования и сегодня мощного промышленного комплекса народного хозяйства. Благодаря решимости, воле и инициативе Гейдара Алиева в Азербайджане был построен ряд стратегически важных предприятий бывшего СССР, тем самым сформировав экономическую основу будущей независимости нашей республики. Великий лидер Гейдар Алиев всегда занимал твердую позицию в этом вопросе, выдвигал настойчивые требования к руководству бывшего Союза, проявлял принципиальность [1, с. 10-18]. С этой точки зрения необходимо особо отметить решительность, проявленную нашим великим лидером в связи со строительством Бакинского завода бытовых кондиционеров. Хотя советское руководство приняло решение о строительстве этого завода в городе Запорожье еще в начале 1970-х годов, Гейдар Алиев, используя свое личное влияние, встретился с Брежневым и обосновал необходимость строительства завода в Баку конкретными доказательствами, в конечном итоге добившись своей цели. Ввод в эксплуатацию Бакинского завода бытовых кондиционеров в декабре 1975 года стал закономерным результатом целеустремленной деятельности, осуществляемой с большим патриотизмом великим лидером. По настоянию мудрого руководителя бывшее руководство Союза одобрило строительство в нашей республике ряда крупных современных предприятий машиностроения, химической, нефтехимической, электронной промышленности, цветной и черной металлургии, текстильной, пищевой и перерабатывающей промышленности, параллельно бурно развивались энергетический и транспортный комплекс. В этот период возникли совершенно новые направления, определившие развитие промышленности, были построены заводы по производству различных электротехнических приборов. В целом, в результате инициативы и серьезных усилий Гейдара Алиева в 1970–1985 годах в Азербайджане были созданы десятки заводов, фабрик, производственных участков, начали действовать более 250 промышленных предприятий. Азербайджан был лидером по ряду отраслей промышленности в Советском Союзе, 350 наименований продукции, производимой здесь, экспортировались в 65 стран мира. Общий объем промышленной продукции, произведенной в те годы, был равен объему производства республики за предыдущие 50 лет. Грамотно оценив роль нефтяной промышленности в развитии экономики, Гейдар Алиев в 1970-х годах добился динамичного развития этой отрасли и обеспечил полную модернизацию нефтехимической промышленности. В то время начался совершенно новый этап в развитии нефтяной промышленности, и была заложена основа процесса превращения этого богатого национального богатства в средство, служащее благосостоянию Азербайджана. Открытие, бурение, разработка новых месторождений, новшества в использовании прогрессивных технологий и методов также стали возможны благодаря инициативе Гейдара Алиева. В результате решительных шагов общенационального лидера в стране были созданы научно-исследовательские институты, производственные объединения и другие предприятия,

---

обеспечивающие теоретическую разработку концепции нефтяной промышленности. Процесс строительства таких предприятий и крупных комплексов, перехода на новые принципы работы был быстро завершён на основе плана «Реструктуризация нефтеперерабатывающей промышленности Азербайджана», разработанного Гейдаром Алиевым [3, с. 33-56]. Именно благодаря самоотверженной работе Гейдара Алиева Азербайджан превратился в одну из ведущих стран бывшего СССР по добыче, переработке, геологии и разведке нефти, а достигнутые успехи были напрямую направлены на развитие нашей республики.

Как заявил президент Азербайджана Ильхам Алиев, если бы в 1970-х годах в Азербайджане не был сформирован передовой нефтепромышленный комплекс, в период независимости было бы сложно успешно реализовать новую нефтяную стратегию. Гейдар Алиев, имевший возможность более глубоко наблюдать, какие мировые процессы происходили внутри бывшей империи, предвидел, что Азербайджан когда-нибудь обретет независимость, и сформировал для этого экономическую, политическую и интеллектуальную базу. В те годы великий лидер также уделял особое внимание подготовке национальных кадров, увеличивал число азербайджанцев в государственном управлении, создавал для них хорошие возможности для обучения за рубежом.

Именно в то время высокообразованные кадры за рубежом продолжают вносить свой вклад в процесс государственного строительства и сегодня. Сформированный в те годы большой экономический потенциал обеспечил независимое существование Азербайджана, который обрел независимость в результате сложных процессов, происходивших в мире к концу 1990-х годов.

Гейдара Алиева, поднявшегося на вершину национального лидерства как редкая личность, которую наш мудрый народ выдвинул на мировую политическую арену в XX веке, сегодня также вспоминают с большим уважением и восхищением как основателя национальной модели развития нашей независимой республики. Гейдар Алиев на основе своих глубоких экономических знаний и опыта определил приоритеты экономического развития Азербайджана в новую эпоху и показал пути решения существующих в этой сфере проблем на научной, теоретической и практической основе. Когда в нашей республике сложилась крайне сложная и критическая общественно-политическая ситуация - в июне 1993 года, по настоятельному требованию и просьбе народа великий лидер Гейдар Алиев, вернувшийся к руководству страной, как мудрый политик хорошо понимал, что достойное место Азербайджана в мировом масштабе, его динамичное экономическое развитие не базируются только на богатстве природных ресурсов. Великий стратег всегда подчеркивал в своих выступлениях, что в истории есть многочисленные примеры того, как многие богатые нефтью государства теряли независимость в результате своей неудачной политики и жили в нестабильных условиях, сталкиваясь с серьезными социально-экономическими проблемами, голодом и нищетой [2, с. 145].

Анализ периода деятельности Президента Ильхама Алиева показывает, что в этот период все концепции, контуры которых были определены еще Гейдаром Алиевым, были успешно продолжены, а при необходимости и отражены качественные изменения в соответствии с требованиями времени именно по его инициативе. Успешная нефтяная стратегия президента Ильхама Алиева привела к невероятному развитию Азербайджана за этот период. Экспортируя свою сырую нефть на западные рынки, Азербайджан добился значительных экономических дивидендов, особенно с 2006 года. Направление доходов от нефти в другие важные сектора экономики, особенно в ненефтяной сектор, развитие предпринимательства, устранение проблемы безработицы

за счет открытия новых предприятий, короче говоря, усиление мер социальной защиты населения — вот некоторые из важных задач, которые Президент Ильхам Алиев поставил перед правительством с самого начала [6, с. 78-80]. В результате успешных социально-экономических реформ, реализованных главой государства, на работающих механизмах Азербайджан сегодня превратился в одну из самых быстроразвивающихся стран мира.

Президент Азербайджана реализует последовательные меры по устранению зависимости республики от нефтяных доходов. Глава государства не считает приемлемым достижение экономического развития исключительно за счет нефтяного фактора и подчеркивает важность уделения особого внимания ненефтяному сектору ради сбалансированного и устойчивого прогресса: «Мы должны проводить нашу политику так, как будто в Азербайджане нет нефти. Необходимо развивать существующие структуры во всех сферах экономики, и в первую очередь в ненефтяном секторе. Только так мы сможем превратить Азербайджан во всесторонне развитое государство». Глава государства работает над развитием ненефтяного сектора, предпринимательства, промышленности и модернизацией инфраструктуры, направляя доходы от нефти в другие стратегические сферы.

#### *Заключение*

Эта политика направлена на создание фундаментальных основ, которые позволят стране поддерживать стабильные темпы динамичного экономического развития за счет снижения зависимости от нефти. Президент Ильхам Алиев считает необходимым направить огромные средства, получаемые от экспорта этого бесценного природного ресурса, в первую очередь, на развитие человеческого фактора, на обеспечение устойчивого развития страны посредством применения новейших достижений научно-технического прогресса. Азербайджан, присоединившийся к инициативе Великобритании по прозрачности в горнодобывающей и добывающей промышленности, также разработал долгосрочную стратегию управления доходами в нефтегазовой отрасли. Хотя великого лидера, сегодня уже нет с нами, мы находим утешение в экономической политике, проводимой с большой решимостью его достойным преемником господином Ильхамом Алиевым, и смотрим в будущее с большой гордостью и уверенностью. А также потому, что есть решительный лидер, который еще больше обогащает уникальную модель государственности, сформированную великим лидером Гейдаром Алиевым, и уверенно продолжает ее в соответствии с реалиями современного мира. Постепенное устранение существующих проблем в результате успешной энергетической политики, реализуемой Президентом Ильхамом Алиевым, еще больше повышает доверие и симпатии граждан к нынешнему политическому курсу в стране. Каждый гражданин твердо убежден, что реализуемая целенаправленная экономическая политика приведет в ближайшие годы к существенным изменениям в его жизни, короче говоря, к подъему человеческого фактора [4, с. 17-18].

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Алиев В. Гейдар Алиев и современная молодежь / В.Алиев // Журнал «История и ее проблемы». 2003. № 3. С. 235–246.
2. Гейдар Алиев: Библиографический справочник. Б.: Издательство Бакинского Университета, 2003. 446 с.
3. Ирада Гусейнова. Гейдар Алиев - от политического руководителя к общенациональному лидеру. Баку, «Тахсил», 2005, 504 с.

4. Qasımlı M. Azərbaycan Respublikasının xarici siyasəti. (1991-2003). II hissə. Bakı – 2015, 664 s.
5. Qasımlı M. Heydər Əliyev- istiqlala gedən yol (1969-1987- ci illər). Bakı-2006, 608 s.
6. Yusifov M. Milli Lider və müstəqil dövlətçilik. Bakı – 2005, 210 s.

UOT 94(479.24)

*Elgün Məhəmmədali oğlu Aslanov,  
Fazilə Bayram qızı Əliyeva, Elvira İsmayıl qızı Əhmədova  
Azərbaycan Dövlət Aqrar Universiteti*

## MÜSTƏQİL AZƏRBAYCANIN YENİ İNKİŞAF STRATEGİYASININ MÜƏLLİFİ XÜLASƏ

*Açar sözlər:* Azərbaycan, Heydər Əliyev, İlham Əliyev, inkişaf, ümummilli lider

20-ci əsrin sonlarında Sovet İttifaqının dağılması və müasir dünya düzəninə formalaşmağa başladığı, beynəlxalq aləmdə yeni münasibətlərin yaranmağa başladığı dövrdə Azərbaycan öz tarixinin mühüm və taleyüklü dövrünə qədəm qoydu. Ciddi sarsıntılar və kataklizmlər girdabında təkbaşına mübarizə aparmağa məcbur olan xalqımız çətin sınaqlardan çıxıb, işıqlı gələcəyə doğru inamla addımladı. Baş verənlərə reallıq prizmasından nəzər saldıqda Azərbaycanın sabit və etibarlı dövlət kimi ağır böhrandan çıxmasına imkan verən geosiyasi, sosial, iqtisadi və hərbi amillərin uzun bir siyahısını tərtib etmək olar. Lakin heç şübhəsiz ki, Azərbaycanın indiki inkişaf mərhələsinə qədəm qoymasını şərtləndirən əsas amil tarixin həlledici məqamında ölkədə və dünyada gedən mürəkkəb proseslərin mahiyyətini düzgün dəyərləndirə, onları milli maraqların tələb etdiyi aydın istiqamətə yönəldə bilən siyasi lider olmuşdur. 1990-cı illərin son dərəcə çətin, hətta bir çox hallarda ümitsiz reallıqlarının müasir Azərbaycan dövlətinin dünyadakı yeri ilə müqayisəsi ümummilli lider Heydər Əliyevin Azərbaycan qarşısında xidmətlərinin miqyasını, xalqımızın şüurunda dərin iz qoymuş parlaq obrazını daha aydın görməyə imkan verir. Ötən əsrin sonlarında dünyanın müxtəlif yerlərində böyük qüvvələr tərəfindən həyata keçirilən siyasi, sosial-iqtisadi, bəzi hallarda isə hərbi təcrübələr bir çox xalqların taleyini və tarixini dəyişdi. Bu proses bu gün də davam edir. Nə qədər ki, böyük dövlətlərin iqtisadi və siyasi maraqları var, yəqin ki, bu prosesin mahiyyətini və məzmununu dəyişmək mümkün olmayacaq. Ona görə də ulu öndər Heydər Əliyevin milli dövlətçilik tarixində müstəsna xidmətləri ondan ibarətdir ki, o, qlobal liderlik uğrunda mübarizənin mümkün nəticələrini proqnozlaşdırmaqla öz ölkəsini beynəlxalq münasibətlər zəncirinin təhlükəsiz və eyni zamanda nüfuzlu həlqəsinə çevirdi.

UDC 94(479.24)

*Elgun Mahammadali Aslanov,  
Fazila Bayram Aliyeva, Elvira Ismail Ahmadova  
Azerbaijan State Agricultural University*

## AUTHOR OF THE NEW DEVELOPMENT STRATEGY OF INDEPENDENT AZERBAIJAN SUMMARY

*Key words:* Azerbaijan, Heydar Aliyev, Ilham Aliyev, development, national leader

At the end of the XX century, when the Soviet Union collapsed and the modern world order began to form, and new relations began to emerge in the international arena, Azerbaijan

entered an important and fateful period in its history. Our people, forced to fight alone in the whirlpool of serious upheavals and cataclysms, were able to overcome difficult trials and confidently march towards a bright future. Looking at what happened through the prism of reality, one can compile a long list of geopolitical, social, economic, and military factors that allowed Azerbaijan to emerge from a severe crisis as a stable and reliable state. However, without any doubt, the main factor that determined Azerbaijan's entry into the current stage of development was a political leader who, at a decisive moment in history, was able to accurately assess the essence of the complex processes taking place in the country and the world and direct them in a clear direction that national interests required. A comparison of the extremely difficult, and in many cases even hopeless, realities of the 1990s with the place of the modern Azerbaijani state in the world allows us to see more clearly the scale of the merits of the national leader Heydar Aliyev to Azerbaijan and his brilliant image, which left a deep mark on the consciousness of our people. Political, socio-economic, and in some cases military experiments carried out by large forces in various parts of the world at the end of the last century changed the fate and history of many peoples. This process continues today. As long as there are economic and political interests of major powers, it will probably be impossible to change the nature and content of this process. Therefore, the exceptional merit of the great leader Heydar Aliyev in the history of national statehood is that he, having predicted the possible results of the struggle for global leadership, turned his country into a safe and at the same time, influential link in the chain of international relations.

*Daxil oldu: 01.07.2025-ci il*